

CO₂-BELEID 2023

Organisatie: Van Rijn Service
Contactpersoon: Miranda le Blanc

Adviseur: Sophie Wijnen
Adviesbureau: De Duurzame Adviseurs

Publicatiedatum: 25-7-2023



**de duurzame
adviseurs**

Inhoudsopgave

1	 INLEIDING EN VERANTWOORDING	3
2	 BESCHRIJVING VAN DE ORGANISATIE	4
2.1	STATEMENT ORGANISATIEGROOTTE	4
2.2	PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL.....	4
3	 VERANTWOORDELIJKHEID DUURZAAMHEID	5
3.1	ENERGIEBELEID EN DOELSTELLINGEN	5
3.1.1	Energiemanagement actieplan.....	5
4	 BEREKENDE CO₂-EMISSIONS.....	7
4.1.	DIRECTE- EN INDIRECTE GHG-EMISSIONS	7
5.1.	EMISSIONS SCOPE 3.....	8
5	 CO₂-REDUCERENDE MAATREGELEN.....	10
6	 DOELSTELLINGEN	11
7	 VOORTGANG	13
7.1	SCOPE 1 SUBDOELSTELLING BRANDSTOFVERBRUIK	14
7.2	SCOPE 1 SUBDOELSTELLING GASVERBRUIK	14
7.3	SCOPE 2 SUBDOELSTELLING ELEKTRAVERBRUIK	14
7.4	SCOPE 3 SUBDOELSTELLING BEHEER EN ONDERHOUD WATERGANGEN	14
8	 PARTICIPATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN.....	15
8.1	INVENTARISATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN.....	15
8.2	ACTIEVE DEELNAME	15
8.3	LOPENDE INITIATIEVEN	15
8.3.1	Initiatief Cumela.....	15

1 | Inleiding en verantwoording

Van Rijn Service levert (direct en indirect) producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO₂-Prestatieladder. Voor Van Rijn Service zijn deze opdrachtgevers voornamelijk gemeenten en waterschappen. Met deze CO₂-Prestatieladder worden leveranciers uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO₂-uitstoot te kennen en te verminderen. Hoe meer een organisatie zich inspant om CO₂ te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht.

De CO₂-Prestatieladder kent vier invalshoeken:

A. Inzicht

Het opstellen van een onomstreden CO₂-footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO₂-uitstoot van de organisatie.

B. CO₂-reductie

De ambitie van de organisatie om de CO₂-uitstoot te verminderen.

C. Transparantie

De wijze waarop in- en extern gecommuniceerd wordt over de CO₂-footprint en reductiedoelstellingen.

D. Deelname aan initiatieven

(in sector of keten) om CO₂ te reduceren.

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO₂-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

In dit rapport wordt het beleid voor CO₂-reductie samengevat. Onder andere wordt er een beschrijving van de organisatie gegeven, worden berekende emissies weergegeven. Ook zullen de maatregelen, doelstellingen en voortgang behandeld worden, evenals de participatie aan sector- en keteninitiatieven.

2 | Beschrijving van de organisatie

2.1 Statement organisatiegrootte

De totale CO₂-uitstoot van Van Rijn Service in het jaar 2022 bedraagt 233 ton CO₂. Hiervan komt 223,2 ton voor rekening van projecten en 9,8 ton door gebruik van kantoren en bedrijfsruimten. Van Rijn Service daarmee qua CO₂-uitstoot in de categorie kleine organisatie.

	DIENSTEN¹²	WERKEN/ LEVERINGEN
Kleine organisatie	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal ($\leq$) 500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal ($\leq$) 500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal ($\leq$) 2.000 ton per jaar.
Middelgrote organisatie	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal ($\leq$) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal ($\leq$) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal ($\leq$) 10.000 ton per jaar.
Grote organisatie	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt meer dan ($>$) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan ($>$) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan ($>$) 10.000 ton per jaar.

Tabel 1: Indeling groottecategorieën volgens Handboek CO₂-Prestatieladder 3.1.

2.2 Projecten met gunningvoordeel

Een project met gunningvoordeel is een project van een organisatie waarbij de CO₂-Prestatieladder een rol heeft gespeeld in de aanbesteding. Hierbij is het niet relevant of het gunningvoordeel wel of niet doorslaggevend is geweest bij het verkrijgen van de opdracht, of op welke manier de CO₂-Prestatieladder in de aanbesteding is gevraagd.

Met deze definitie in het achterhoofd, had Van Rijn Service twee projecten met gunningvoordeel lopen in 2022. De werkzaamheden van de projecten met gunningvoordeel van Van Rijn Service zijn gelijk aan de werkzaamheden van de gehele organisatie. Om deze reden zijn er geen aparte maatregelen en doelstellingen opgenomen.

1. Spoelwijk 21146 – Periode 2022.1
2. Bodegraven – Periode 2022.2
3. Rijnland 22109 – Periode 2023.1

3 | Verantwoordelijkheid duurzaamheid

De eerste stap is het inzichtelijk maken van de energieverbruikers van de organisatie. Op basis van dit inzicht kan er worden gekeken op welke aspecten er resultaat valt te behalen in de reductie van CO₂-uitstoot. Dit inzicht is terug te vinden in de CO₂-footprint. Periodiek (één keer in de 6 maanden) worden de energieverbruiken in kaart gebracht.

De CO₂-emissie is uitgevoerd conform het gestelde in dit document. De betrouwbaarheid wordt gecontroleerd door een interne audit door een onafhankelijke.

Op basis van de CO₂-uitstoot in dit referentiejaar wordt bekeken welke maatregelen en doelstelling(en) geformuleerd kunnen worden om de CO₂-uitstoot vanaf dit referentiejaar te reduceren. Jaarlijks wordt bekeken of het gekozen referentiejaar nog steeds geschikt is voor de gestelde doelstelling en/of dat deze aangepast dient te worden.

De algehele reductiedoelstelling wordt geformuleerd tot 2024. Vanuit deze vastgestelde algehele reductiedoelstelling is een plan van aanpak opgesteld. In dit plan worden de maatregelen benoemd die worden genomen om de doelstelling te halen en welke afdelingen verantwoordelijk zijn voor de realisatie van de maatregelen. Het overzicht van te nemen maatregelen en verantwoordelijke afdelingen staan vermeldt in het Excelbestand met CO₂-reducerende maatregelen.

3.1 Energiebeleid en doelstellingen

De algemene doelstelling van het energiemanagementsysteem is om te komen tot een continue verbetering van de energie-efficiëntie en vermindering van de CO₂-uitstoot van de organisatie. Concreet is de doelstelling om in 2024 6% minder CO₂ in scope 1 en 2 uit te stoten.

3.1.1 Energiemanagement actieplan

Onderstaande gegevens worden door de verantwoordelijke afdelingen aangeleverd aan de projectleider van de CO₂-Prestatieladder. Deze zorgt voor het tijdig verwerken (halfjaarlijks) van de gegevens in de CO₂-footprint.

EMISSIESTROOM	EENHEID	BRON	WANNEER	BIJ WIE AAN TE LEVEREN
Gas - Vastgoed	m ³	Uitlezen meterstanden	Maart en november	Miranda le Blanc
Brandstof wagenpark - Diesel - Benzine - Elektra	Liter kWh	Rapportages/tankpas sen	Maart en november	Miranda le Blanc
Brandstof materieel - Diesel - Benzine - AdBlue	Liter	Rapportages/tankpas sen	Maart en november	Miranda le Blanc
Elektra - Openbare verlichting - Vastgoed	kWh	Uitlezen meterstanden	Maart en november	Miranda le Blanc

Zakelijke kilometers	Euro	Declaraties	Maart en november	Miranda le Blanc
Scope 3	Divers	Registratiesysteem	Maart en november	Miranda le Blanc

4 | Berekende CO₂-emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende Green House Gas emissies (afgekort GHG-emissies) toegelicht. Het Green House Gas Protocol maakt onderscheid in verschillende scopes op basis van de herkomst van het broeikasgas. Hieruit ontstaat een zogenaamde 'inventaris aan broeikasgassen' van de organisatie die kan worden gekwantificeerd en gemanaged. Oftewel de CO₂-uitstoot die vrijkomt bij de eigen activiteiten. In de volgende paragraaf wordt de CO₂-footprint van Van Rijn Service weergegeven.

4.1. Directe- en indirecte GHG-emissies

De directe- en indirecte GHG-emissies van Van Rijn Service bedroegen in 2022 233 ton CO₂. Hiervan werd 232,6 ton CO₂ veroorzaakt door directe GHG-emissies (scope 1) en 0 ton CO₂ door indirecte GHG-emissies (scope 2).

TABEL M1. OVERZICHT CO ₂ -EMISSIONS, GEHELE ORGANISATIE				2022 Heel jaar
TYPE EMISSIONSSTROOM SCOPE 1	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO ₂ per eenheid)	UITSTOOT (ton CO ₂)
Gasverbruik	4.706	m ³	2.085	9,8
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - diesel	39.504	liter	3.262	128,9
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - benzine	2.522	liter	2.784	7,0
Brandstofverbruik wagenpark - diesel	22.642	liter	3.262	73,9
Brandstofverbruik wagenpark - benzine	4.689	liter	2.784	13,1
Totaal scope 1				232,6

TYPE EMISSIONSSTROOM SCOPE 2	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO ₂ per eenheid)	UITSTOOT (ton CO ₂)
Elektriciteitsverbruik - groene stroom	19.784	kWh	0	-
Totaal scope 2				-

TOTALE EMISSIONS SCOPE 1, 2 EN BUSINESS TRAVEL				233
--	--	--	--	-----

Tabel 3: CO₂-uitstoot 2022 (in tonnen CO₂)

5.1. Emissies scope 3

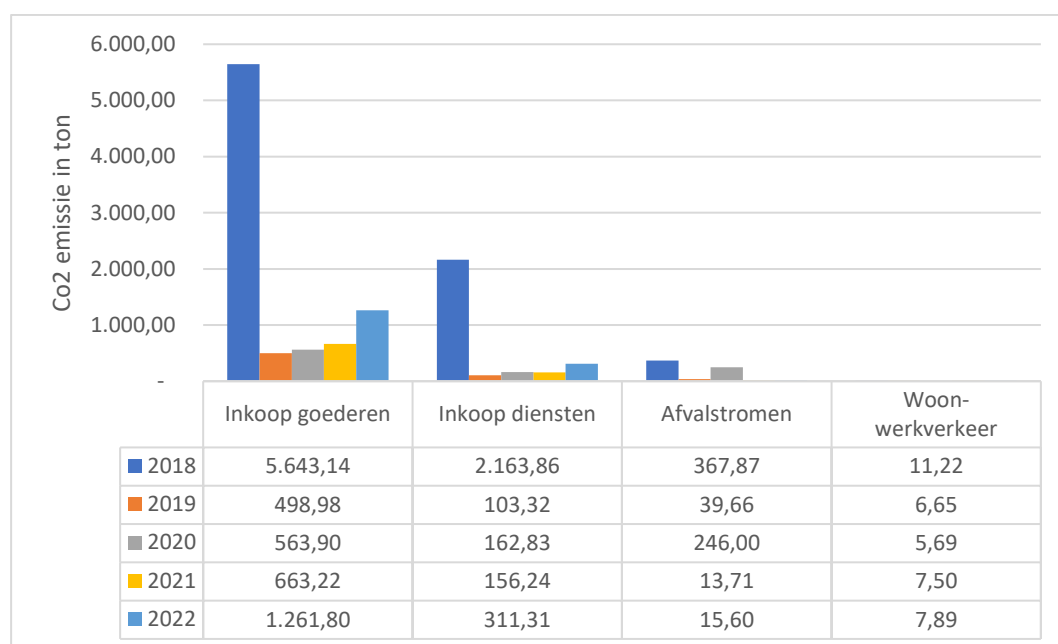
Aan de hand van de 15 GHG-genererende categorieën voor scope 3 is een kwantitatieve analyse opgesteld. Bij deze kwantitatieve analyse is ook per categorie een inventarisatie gemaakt van welke ketenpartners betrokken zijn en welke reductiemogelijkheden er zijn (zie Excel-bestand Scope 3 Analyses). Zie hieronder de resultaten van de meest significante scope 3 categorieën voor Van Rijn Service:

1. Waterwerken - overheid
2. Grondwerken - overheid

Aan de hand van zowel een kwalitatieve als een kwantitatieve scope 3 analyse zijn de emissies in de keten van Van Rijn Service in kaart gebracht:

1. Categorie: Inkoop goederen 1.262 ton CO₂
2. Categorie: Inkoop diensten 311 ton CO₂
3. Categorie: Afvalstromen 16 ton CO₂
4. Categorie: Woon-werkverkeer 8 ton CO₂

Onderstaande figuur laat de trends zien van de scope 3 emissiestromen. Hierin is te zien dat de emissies in 2021 in vergelijking tot 2018 flink zijn gedaald. In vergelijking tot 2019 zijn deze emissiestromen licht gestegen. Komend jaar wordt hier weer op gefocust om de dalende lijn weer op te pakken.



Grafiek 5: Trends scope 3 emissiestromen 2018-2022

5 | CO₂-reducerende maatregelen

SCOPE 1 - Gasverbruik
Verhuizen nieuw pand
SCOPE 1 - Brandstofverbruik
Clusteren van opdrachten 100% HVO100 aanbieden Aanschaf nieuwe kraan Verduurzamen wagenpark Nieuw registratiesysteem inzichtelijk maken draaiuren Toolbox CO2 Controleren bandenspanning Stimuleren carpoolen Elektrische shovel Verduurzamende maatregelen uitdragen naar opdrachtgevers 90% over op elektrisch handgereedschap en materieel
SCOPE 2 - Elektriciteitsverbruik
Toolbox CO2 Energieneutrale schafketen

6 | Doelstellingen

De organisatie heeft als doel gesteld om in de komende jaren, gemeten vanaf het referentiejaar tot aan het jaar van herbeoordeling, onderstaande CO₂-reductie te realiseren.

SCOPE 1 EN 2 DOELSTELLING VAN RIJN SERVICE

Van Rijn Service wil in 2024 ten opzichte van 2020 6% minder CO₂ uitstoten

Bovengenoemde doelstellingen zijn absoluut. Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen voor 2024 als volgt:

Scope 1: 6% reductie in 2024 ten opzichte van 2020

Scope 2: 0% reductie in 2024 ten opzichte van 2020

SUBDOELSTELLINGEN

Brandstofverbruik	Om de scope 1 doelstelling te kunnen behalen is aan de hand van de mogelijke reductiemaatregelen bekeken hoeveel brandstof kan worden bespaard met de auto's. De doelstelling is 7% reductie in 2024 ten opzichte van 2020. Deze reductieverwachting is een inschatting n.a.v het verduurzamen van het wagenpark. Hiernaast is er ook gekeken naar het materieel brandstofverbruik. Voor de aanschaf van een nieuwe kraan is de reductiedoelstelling op 1% gezet in 2024 ten opzichte van 2020. Voor het verbeterde registratiesysteem die de draaiuren inzichtelijk maakt is de doelstelling op 1% gezet. Verder is er een doelstelling gemaakt op het 100% aanbieden van HVO100. Ook wordt clusteren van opdrachten gestimuleerd, de doelstelling is 1% reductie. Stimuleren van carpoolen en controle bandenspanning heeft een 2% reductiedoelstelling
Elektraverbruik	De duurzame schafketen, 90% over gaan op elektrisch handgereedschap en het invoeren van een toolbox CO₂ hebben in totaal een reductiedoelstelling van 0% in 2024 ten opzichte van 2021. Omdat Van Rijn Service al groene stroom inkoopt.
Gasverbruik	Om de emissie van het gasverbruik te reduceren is een doelstelling voor het verhuizen naar een nieuw pand in 2024 gezet. De reductie die hierbij wordt geschat is 5%.

Scope 3 en keten:

Van Rijn Service wilt in 100% van de aanbestedingen voor het beheer en onderhoud aan de watergangen in de periode van 2021-2024 opdrachtgevers ervan overtuigen om Robinia hout of kunststof toe te passen in watergangen.

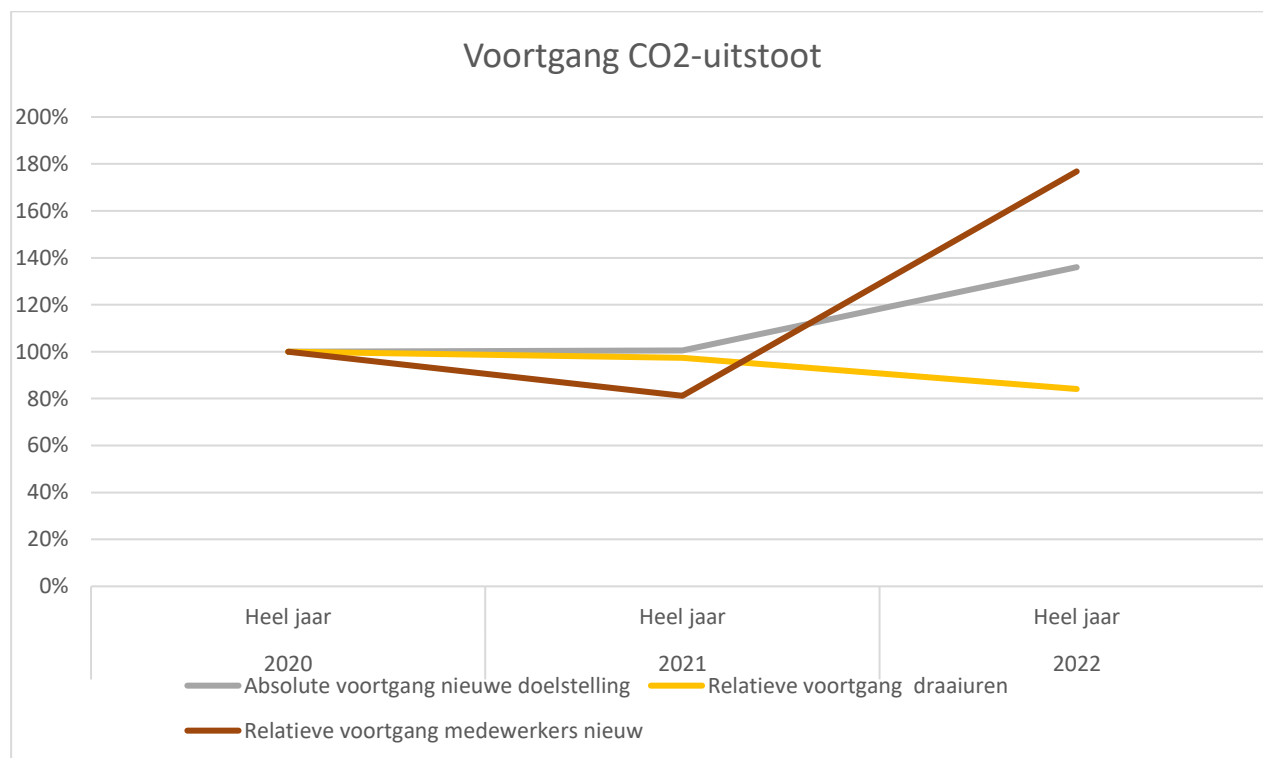
In de gehele keten kan dit op een project leiden tot 5% CO₂-reductie. Van Rijn Service wilt jaarlijks 5% meer Robinia hout inzetten.

Gegevens	2022	2021	2020	2019
Som van M3	153,60	62,05	30,49	23,39

Van 2019 naar 2020 is er 30% meer Robinia hout ingezet door Van Rijn Service. Van 2020 naar 2021 heeft een stijging van 103% plaatsgevonden. Van 2020 naar 2021 heeft er een stijging van 148% plaatsgevonden. Van 2021 naar 2022 heeft er een stijging van 147% plaatsgevonden.

7 | Voortgang

In onderstaand figuur is de voortgang van de CO₂-uitstoot van Van Rijn Service opgenomen. De verwachting van de voortgang van de nieuwe doelstelling stond op 97% in 2022, deze is niet behaald met 39% (136%). De doelstelling op basis van het aantal FTE is ook niet behaald (177%). De doelstelling is relatief op basis van de draaiuren wel behaald (84%). In 2022 had Van Rijn Service grote projecten wat resulteert in meer uitstoot en meer omzet. Gezien de projecten groot waren, was er minder personeel nodig (voor verschillende locaties). In 2023 zijn de projecten kleiner waardoor Van Rijn Service veel moet gaan inhuren en wordt er ook minder gecarpoold. In 2023 is er dan ook weer twee man extra personeel.



Figuur 2 | Voortgang van de CO₂-uitstoot.

In onderstaande tabel is de absolute en relatieve reductie weergegeven.

	2020	2021	2022
	Heel jaar	Heel jaar	Heel jaar
Absolute voortgang nieuwe doelstelling	100%	101%	136%
Verwachting nieuwe doelstelling	100%	99%	97%
Aantal draaiuren	3.736,0	3.859,0	6.240,8
Uitstoot per kengetal	0,0	0,0	0,0
Relatieve voortgang draaiuren	100%	97%	84%
Aantal FTE	10,5	13,0	10,0
Uitstoot per kengetal	16,20257131	13,15594446	23,2607686
Relatieve voortgang medewerkers nieuw	100%	81%	177%

Naast de evaluatie van de voortgang van heel scope 1 en 2, is de voortgang per subdoelstelling ook uitgewerkt. Zodoende kan er beter bijgestuurd worden. Ieder jaar, tijdens de evaluatie van het reductieplan, zal hieronder per subdoelstelling de voortgang in CO₂-reductie beschreven worden. Deze voortgang wordt aangetoond op basis van de verzamelde emissiegegevens betreffende scope 1 en 2.

7.1 Scope 1 | Subdoelstelling brandstofverbruik

Om de scope 1 doelstelling te kunnen behalen is aan de hand van de mogelijke reductiemaatregelen bekeken hoeveel brandstof kan worden bespaard met de bedrijfsauto's. Dit is ingeschat op ongeveer 7% reductie in de komende jaren. Maatregelen waar deze subdoelstelling op is gebaseerd, zijn invoering van individuele meting, alle medewerkers instrueren meer thuis te werken, waar dat kan te carpoolen. Ook wordt bij vervanging gekozen voor zuinigere auto's en voor HVO100 als alternatieve brandstof.

7.2 Scope 1 | Subdoelstelling gasverbruik

Om het gasverbruik en de bijbehorende CO₂-uitstoot te kunnen verlagen zijn maatregelen geïnventariseerd die op de organisatie van toepassing zijn. Deze is ingeschat op ongeveer 5%. Deze reductie wordt gemonitord aan de hand van het aantal graaddagen. De maatregelen die worden ingezet voor deze subdoelstelling, zijn verhuizen naar een nieuw pand. Wanneer dit niet doorgaat zou Van Rijn Service kunnen kijken naar het afsluiten van een contract voor groen gas en een onderzoek doen naar een warmtewisselaar.

7.3 Scope 2 | Subdoelstelling elektraverbruik

Om het elektraverbruik en de bijbehorende CO₂-uitstoot te kunnen verlagen zijn maatregelen geïnventariseerd die op de Van Rijn Service van toepassing zijn. Dit is ingeschat op een verlaging van het verbruik van 0% in de komende jaren. Maatregelen die bij deze subdoelstellingen horen, zijn energie neutrale schafketens, toolbox CO₂ en elektrisch handgereedschap. Aangezien Van Rijn 100% Nederlandse groene stroom inkoopt, zal de footprint door deze maatregelen niet nog lager worden.

7.4 Scope 3 | Subdoelstelling beheer en onderhoud watergangen

De scope 3 doelstelling voor Van Rijn Service is bepaald aan de hand van de opgesteld ketenanalyse. Zie hieronder de doelstelling voor de komende jaren:

Van Rijn Service wil in 100% van de aanbestedingen voor het beheer en onderhoud aan de watergangen in de periode van 2021 - 2024 opdrachtgevers ervan overtuigen om Robinia hout of kunststof toe te passen in watergangen.

In de gehele keten kan dit op een project leiden tot 5% CO₂-reductie.

In verhouding met andere materialen wordt er elk jaar meer Robinia hout ingezet. Doordat Van Rijn Service Robinia hout waar mogelijk altijd aanbiedt is een jaarlijkse stijging van 5% van toepassing. Naast Robinia hout zet Van Rijn Service ook Azobé hout in. Dit wordt bij 55% van de projecten ingezet. Van Rijn Service adviseert hun opdrachtgevers om Robinia hout in te zetten door ze te wijzen op de uitstoot bij het productieproces en de aanvoer. Bijkomende factor is dat Robinia hout gunstig geprijsd is, wat de keuze makkelijker maakt. Van Rijn Service werkt met alleen maar volledig afgeladen trailers.

8 | Participatie sector- en keteninitiatieven

Vanuit de CO₂-Prestatieladder wordt gevraagd om deelname aan een sector- of keteninitiatief. De organisatie dient zich daarbij op de hoogte te stellen van de initiatieven die binnen de branche spelen.

8.1 Inventarisatie sector- en keteninitiatieven

Om te bekijken welke sector- en keteninitiatieven relevant zouden kunnen zijn voor Van Rijn Service is de website van de SKAO geraadpleegd (https://www.skao.nl/initiatieven_programma). Hier is een compleet overzicht van alle initiatieven en reductieprogramma's te vinden. Eventuele geschikte initiatieven zijn besproken met de projectleider en met het management. Aangezien Van Rijn Service aan een initiatief deelneemt is dit alleen ter inspiratie geraadpleegd. De inventarisatie is terug te vinden in het bestand met maatregelen.

Jaarlijks wordt er door de projectleider en het management geëvalueerd of deelname aan de initiatieven nog steeds als relevant en actueel wordt gezien en/of dat er eventuele andere geschikte initiatieven van toepassing kunnen zijn.

8.2 Actieve deelname

De gedachte achter deelname aan een initiatief is dat door interactie met andere bedrijven en overheden informatie kan worden uitgewisseld en in samenwerking nieuwe ideeën en ontwikkelingen op het gebied van CO₂-reductie tot stand kunnen komen. Vanuit dit doel vraagt de norm van de SKAO om een actieve deelname, middels bijvoorbeeld werkgroepen. Verslagen van bijeenkomsten en van overlegmomenten en presentaties van de organisatie in de werkgroep kunnen tegenover de auditor dienen als bewijs van actieve deelname.

Mocht een initiatief waaraan wordt deelgenomen op zeker moment niet meer relevant zijn voor de organisatie (wanneer gedurende een half jaar of langer geen voortgang in het initiatief of actieve deelname aangetoond kan worden) en de deelname wordt beëindigd, dan kan de inventarisatie van de initiatieven dienen als bron voor het kiezen van deelname aan een ander initiatief.

8.3 Lopende initiatieven

8.3.1 Initiatief Cumela

Door de organisatie wordt deelgenomen aan het initiatief Cumela. Cumela is de brancheorganisatie voor ondernemers in groen, grond en infra. Nederland telt ruim 3.000 cumelabedrijven en hier werken circa 30.000 betrokken vakmensen. Zij informeren, verbinden, ontzorgen en ondersteunen cumelabedrijven en zorgen voor een gezonde sector, nu en in de toekomst. Deelname van dit initiatief wordt bewezen door middel van



Hieronder wordt de begroting beschreven voor het jaar 2023:

INITIATIEF	TYPE BIJDRAGE	JAARLIJKS BEDRAG
Cumela	Contributie (excl. BTW)	€ 733,-
TOTALE KOSTEN		€ 733,-

Tabel 2: Begroting 2023 voor sector- en keteninitiatieven

Bovenstaande deelnames worden jaarlijks geëvalueerd en besproken in de directiebeoordeling. Tevens wordt hierbij het jaarlijkse budget geaccordeerd.

Disclaimer & Colofon

Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten, onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde beoogde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

Bescherming intellectueel eigendom

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan Van Rijn Service.

Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

Ondertekening

Auteur(s):	Sophie Wijnen, De Duurzame Adviseurs
Kenmerk:	CO ₂ -BELEID 2023
Datum:	25-7-2023
Versie:	1.0
Verantwoordelijke manager:	Miranda le Blanc

Handtekening autoriserende manager:

